

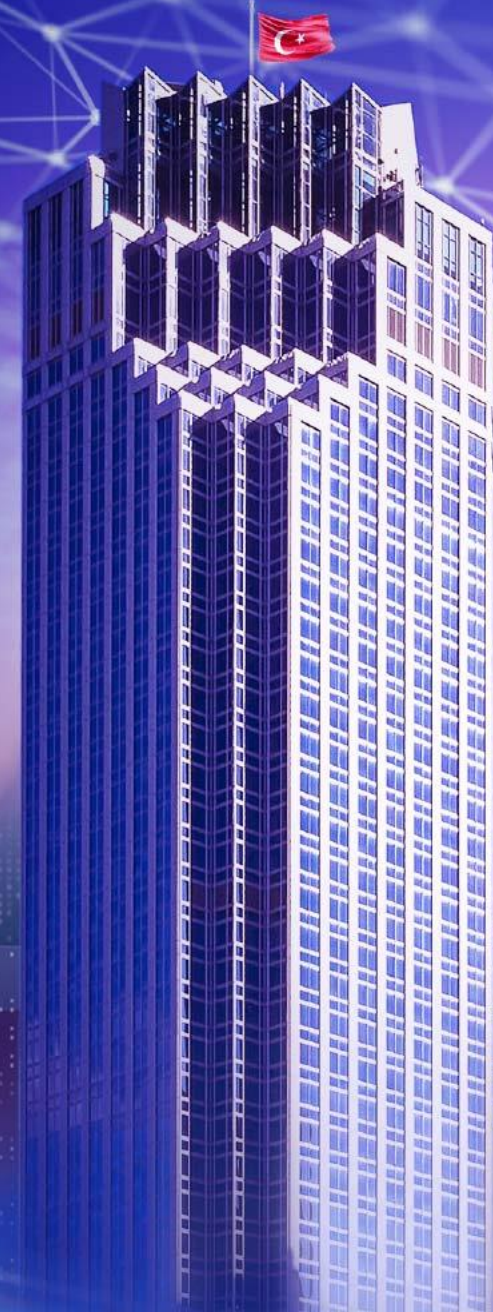
# TÜRKİYE BANKASI

**YATIRIMCI SUNUMU**  
**MART 2024**

TÜRKİYE  BANKASI

100

*Türkiye'nin Bankası 100. Yılında*



# İçindekiler

---

## Bölümler

---

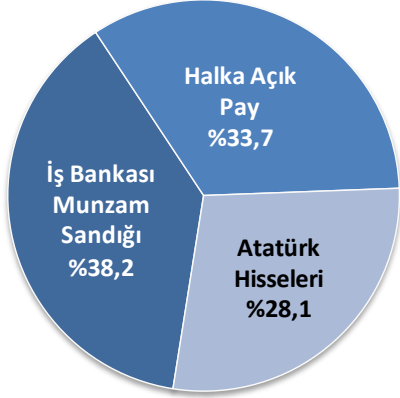
**İş Bankası Hakkında**

Finansal Göstergeler

Ek

# Kısaca İş Bankası

## Ortaklık Yapısı



- Uzun yıllardır istikrarlı seyreden ortaklık yapısı
- Geniş hissedar tabanı

## Bankacılıkta Lider ve Yaygın Konum



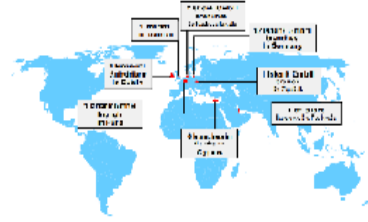
- Özel bankalar arasında **en geniş şube ağı**: Türkiye'nin tüm şehirlerini kapsayan yurt içi şubelerin sayısı **1.061**

- Türkiye'deki **en geniş Bankamatik ağı** – **6.292 Bankamatik**



- 21 finansal bağlı ortaklık ile **finansal süpermarket** statüsü

## Uluslararası Ağ



- 11 ülkede, **22** yurtdışı şubesi, **3** banka iştiraki, **2** temsilcilik ofisi

- Uluslararası kuruluşlar ile güçlü ve derin bir işbirliği
- 119 ülkede 1.000'e yakın bankadan oluşan geniş ağ ile etkin bir şekilde yönetilen muhabir ilişkileri

## Dijitalleşmeye Sürekli Odaklanma

- Şube Dışı Kanalların Payı: **%97,0**



- **15.4 milyon** dijital müşteri
- **3.2 milyon** Nays müşterisi

# En Büyük Özel Banka

Başlıca Bilanço Kalemleri <sup>(1)</sup>	Pazar Payı (%) 2024/3	Sıralama <sup>(2)</sup>
Toplam Aktifler	11,3	1
Toplam Krediler	10,7	1
TP Krediler	10,5	2
YP Krediler	11,2	1
Tüketici Kredileri <sup>(3)</sup>	11,9	4
Ticari Krediler	10,0	1
Toplam Mevduat	12,0	1
TP Mevduat	10,2	2
YP Mevduat	14,3	1
Vadesiz Mevduat <sup>(4)</sup>	14,9	1
Özkaynaklar	12,9	1
Diğer Ürünler & Dağıtım Kanalları		
POS Ciro <sup>(5)</sup>	15,4	3
Kredi Kartı Sayısı <sup>(5)</sup>	12,8	3
Kredi Kartı İşlem Hacmi <sup>(5)</sup>	14,8	3
Banka Kartı İşlem Hacmi <sup>(5)</sup>	11,6	3
Şube Sayısı	11,4	1
ATM Sayısı	11,8	1

(1) Pazar payı hesaplamalarında BDDK haftalık verileri kullanılmış olup, katılım bankaları hariç tutulmuştur. Toplam aktiflerin pazar payı BDDK aylık verilerden hesaplanmıştır.

(2) Özel bankalar arasında yapılan sıralamadır.

(3) Tüketici kredisi bakiyesine kredili mevduat hesabı dahil edilmiştir.

(4) Bankalar mevduatı hariçtir.

(5) Pazar payı hesaplamalarında Bankalararası Kart Merkezi (BKM) verileri kullanılmıştır.

# İçindekiler

---

## Bölümler

---

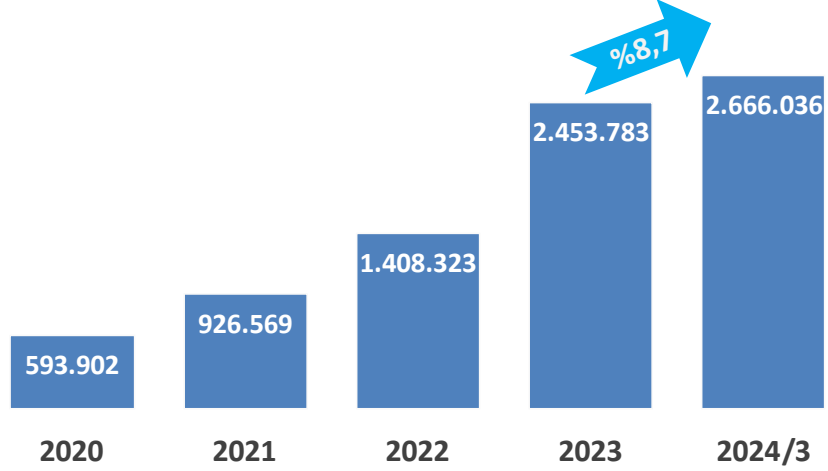
İş Bankası Hakkında

**Finansal Göstergeler**

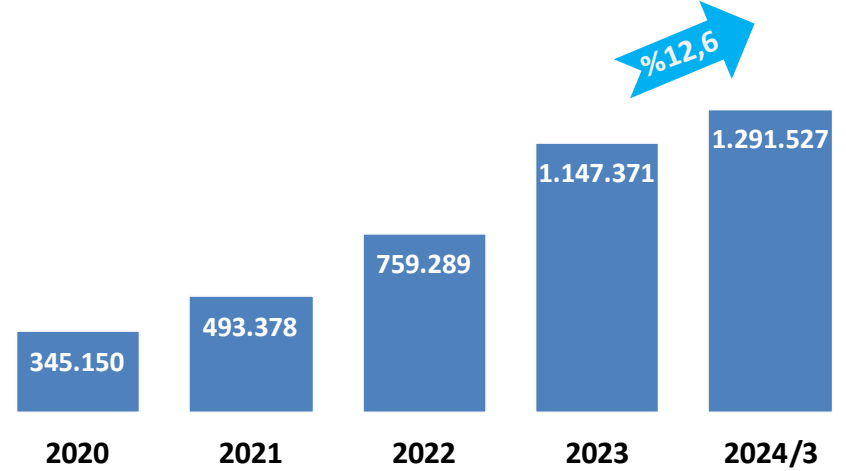
Ek

# Büyüme Performansı

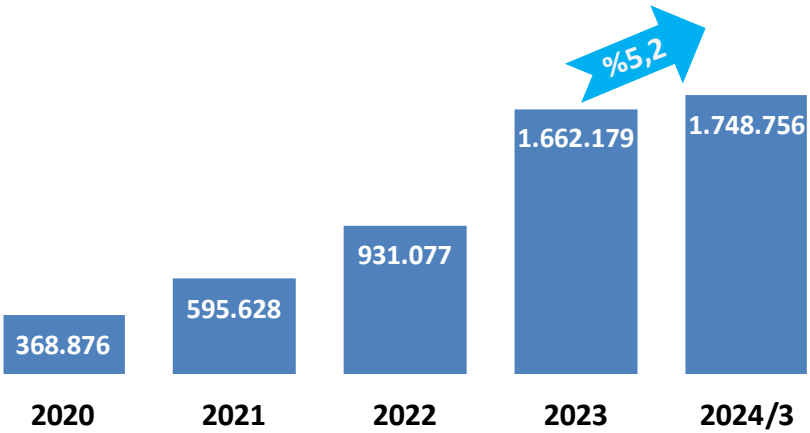
## Toplam Aktifler (TL mn.)



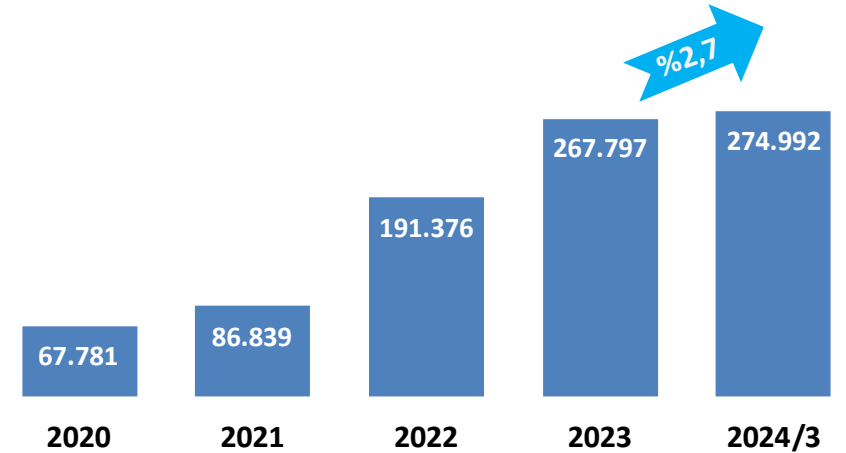
## Krediler (TL mn.)



## Mevduat (TL mn.)



## Özkaynaklar (TL mn.)

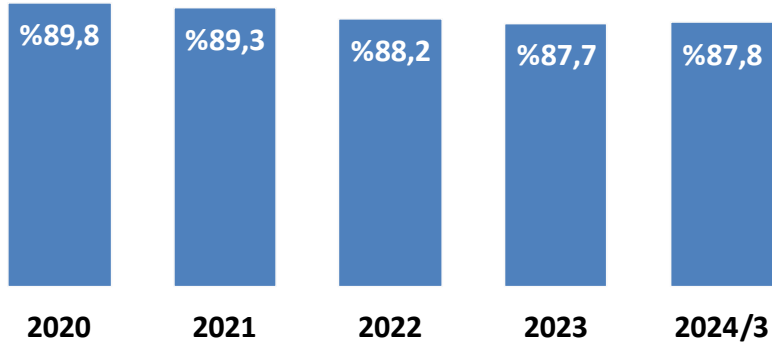


# Aktif Yapısı

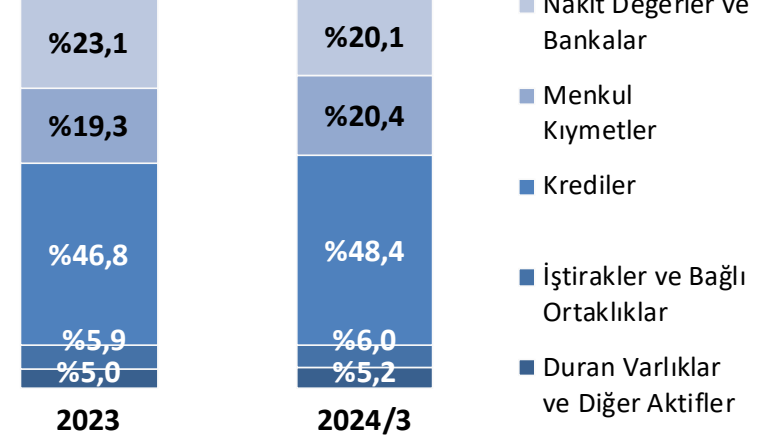
## Ana Bilanço Kalemleri

(TL mn.)	2023	2024/3	Değişim
Nakit Değerler ve Bankalar	566.762	535.879	-%5,4
Menkul Değerler (Net)	472.418	542.634	%14,9
Krediler	1.147.371	1.291.527	%12,6
İştirakler ve Bağlı Ort.(Net)	144.453	158.644	%9,8
Duran Varlıklar (Net)	42.170	44.274	%5,0
Diğer Aktifler	80.609	93.079	%15,5
<b>Toplam Aktifler</b>	<b>2.453.783</b>	<b>2.666.036</b>	<b>%8,7</b>

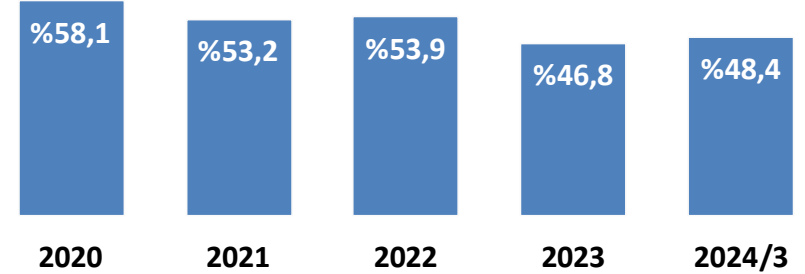
## Faiz Getirili Aktifler / Toplam Aktifler



## Aktif Kompozisyonu

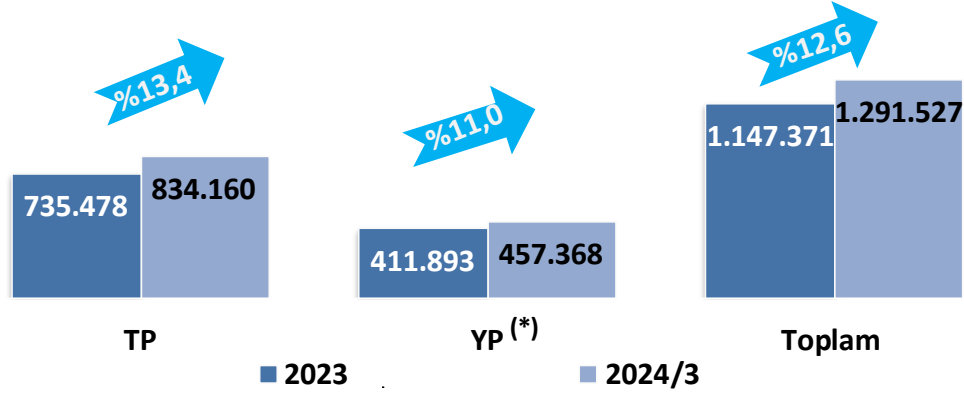


## Krediler / Toplam Aktifler



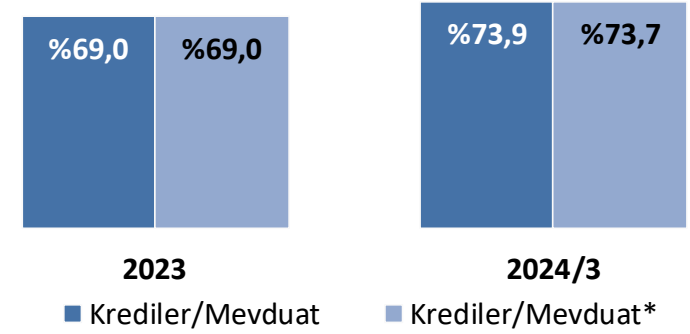
# Krediler

## Krediler – Çeyreksel Değişim (TL mn.)



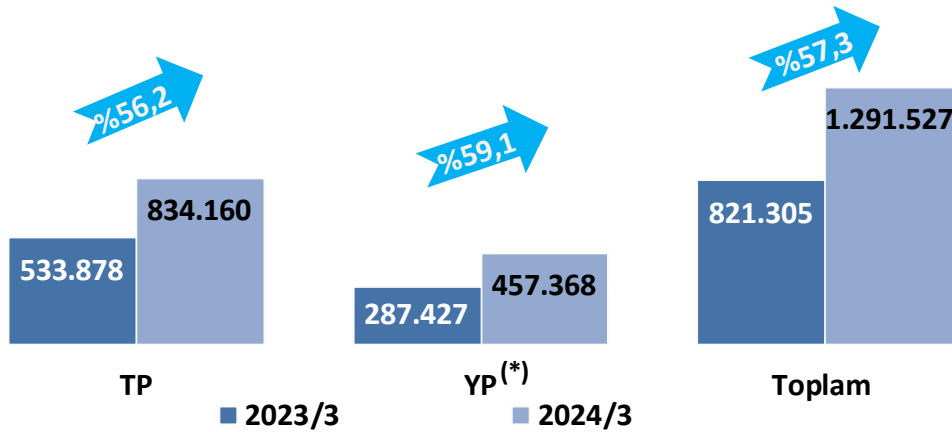
(\*) Kur etkisinden arındırıldığında YP kredilerdeki değişim %1,7 seviyesindedir.

## Kredi / Mevduat Oranı



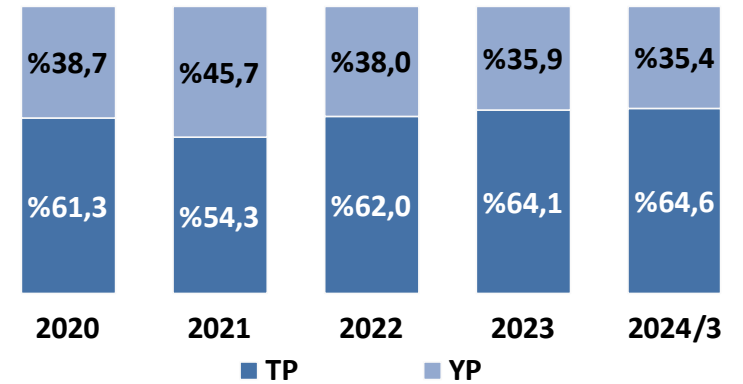
(\*) Mevduat bakiyesine ihraç edilen TL menkul değerler dahil edilmiştir.

## Krediler – Yıllık Değişim (TL mn.)



(\*) Kur etkisinden arındırıldığında YP kredilerdeki değişim -%5,4 seviyesindedir.

## TP / YP Kredi Kompozisyonu

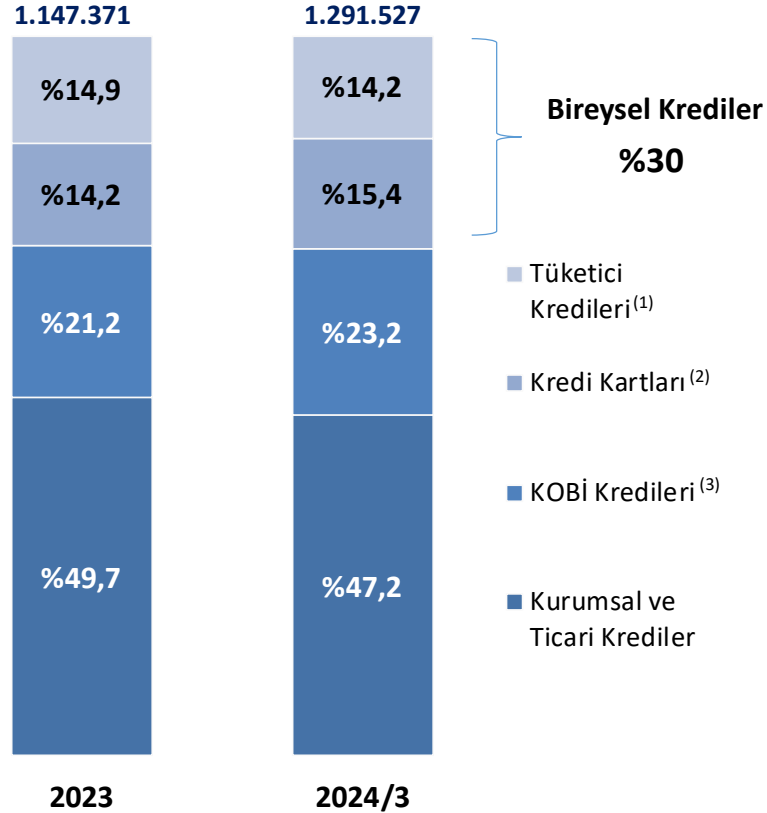




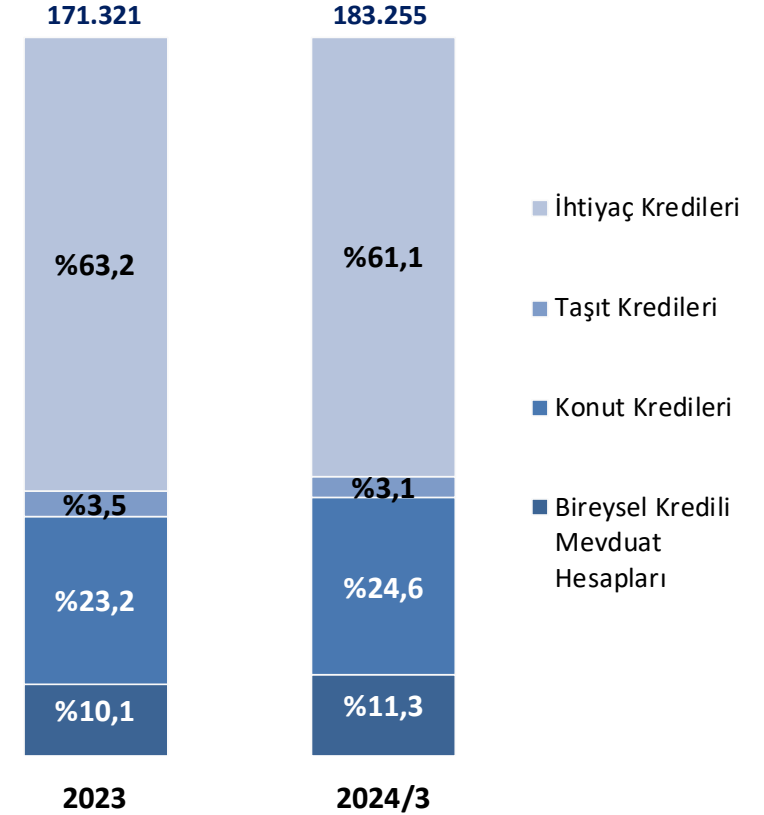
# Çeşitlendirilmiş Kredi Portföyü

Portföyün %53'ü bireysel ve KOBİ kredilerinden oluşmaktadır.

## Toplam Krediler (TL mn.)



## Tüketici Kredileri (TL mn.)



(1) Bireysel kredili mevduat hesapları dahildir.

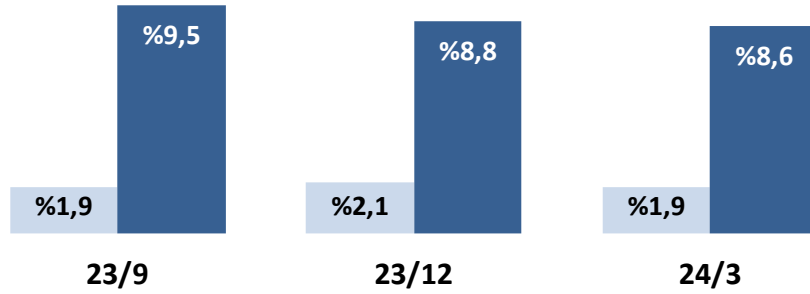
(2) Bireysel kredi kartları

(3) KOBİ tanımı yıllık cirosu ya da aktif toplamı <= 500 milyon TL ve çalışan sayısı < 250 olan firmaları içermektedir.

# Aktif Kalitesi

## Takipteki ve 2. Aşama Krediler

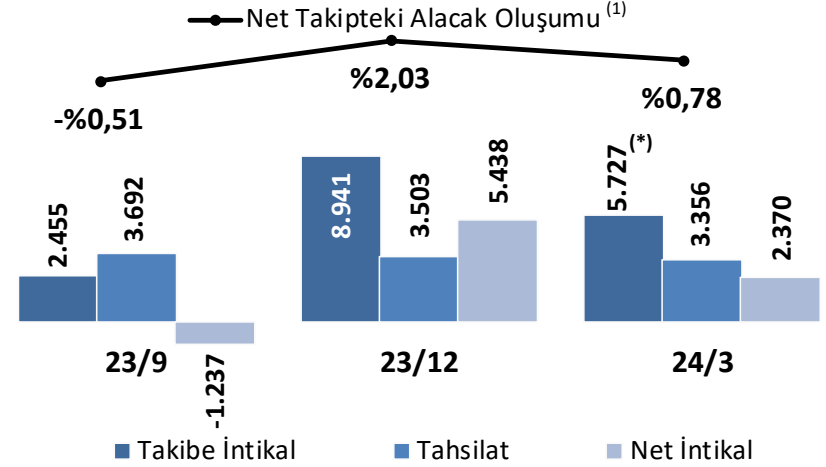
■ Takipteki Krediler Oranı ■ 2.Aşama / Canlı Krediler



## Karşılık Oranları

		2023	2024/3
<b>Canlı Krediler</b>	1.Aşama	%0,4	%0,4
	2.Aşama	%14,4	%13,8
<b>Takipteki Krediler</b>	3.Aşama	%75,6	%75,7

## Takipteki Alacakların Gelişimi (TL mn.)



## Net Kredi Riski Maliyeti<sup>(2)</sup>

Karşılık Giderleri (TL mn)	2023	2023/12	2024/3
1.Aşama	1.366	227	638
2.Aşama	4.078	-412	841
3.Aşama	10.463	5.292	2.832
<b>Çözülen Karşılıklar (TL mn) (-)</b>	<b>2023</b>	<b>2023/12</b>	<b>2024/3</b>
1. ve 2.Aşama	1.418	101	244
3.Aşama	5.332	1.698	2.320
<b>Net Kredi Riski Maliyeti</b>	<b>96 bp</b>	<b>121 bp</b>	<b>56 bp</b>
Kur Etkisi	32 bp	22 bp	23 bp
<b>Net Kredi Riski Maliyeti (Kur etkisi hariç)</b>	<b>64 bp</b>	<b>99 bp</b>	<b>32 bp</b>

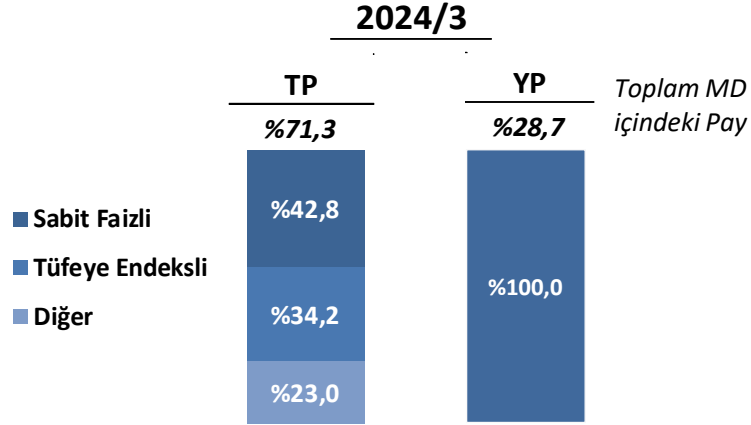
(\*) 1.755 mn TL tutarındaki yüksek intikali içermektedir.

(1) Net Takipteki Alacak Oluşumu / Ortalama Canlı Krediler

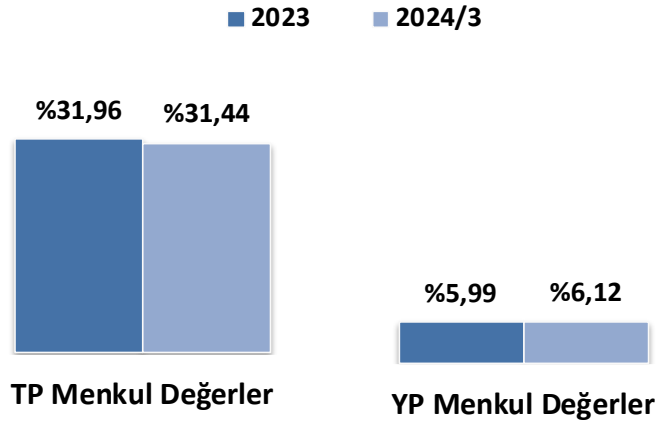
(2) (1+2+3. Aşama Beklenen Zarar Karşılıkları - Çözülen Karşılıklar) / Ortalama Brüt Krediler

# Menkul Değerler Portföyü

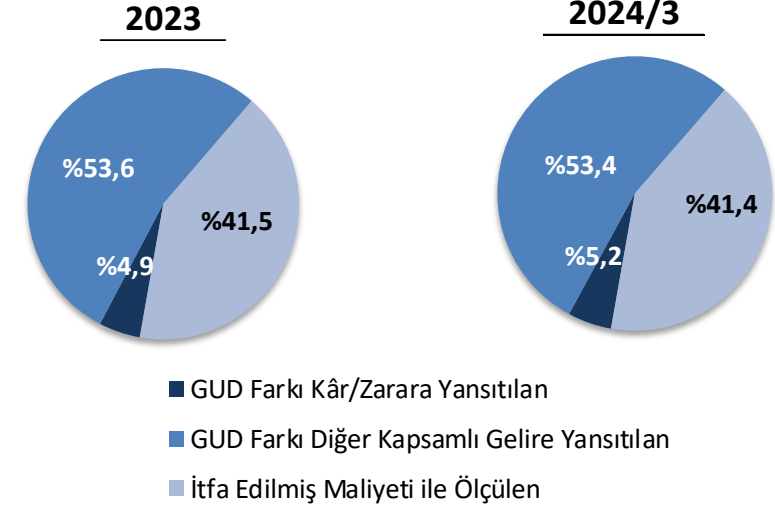
## TP ve YP Portföyün Dağılımı



## Getiri (Çeyreksel)



## Menkul Değerlerin Sınıflandırılması



- Portföyün %95'i devlet tahvilleri ve hazine bonolarıdır.
- Durasyonlar
  - TP Menkul Değerler : 1,9 yıl
  - YP Menkul Değerler: 4,3 yıl

	Çeyreksel	
TÜFE'ye End. MD	23/12	24/3
Getiri	%62,37	%51,49
Faiz Geliri (TL mn.)	13.197	12.327

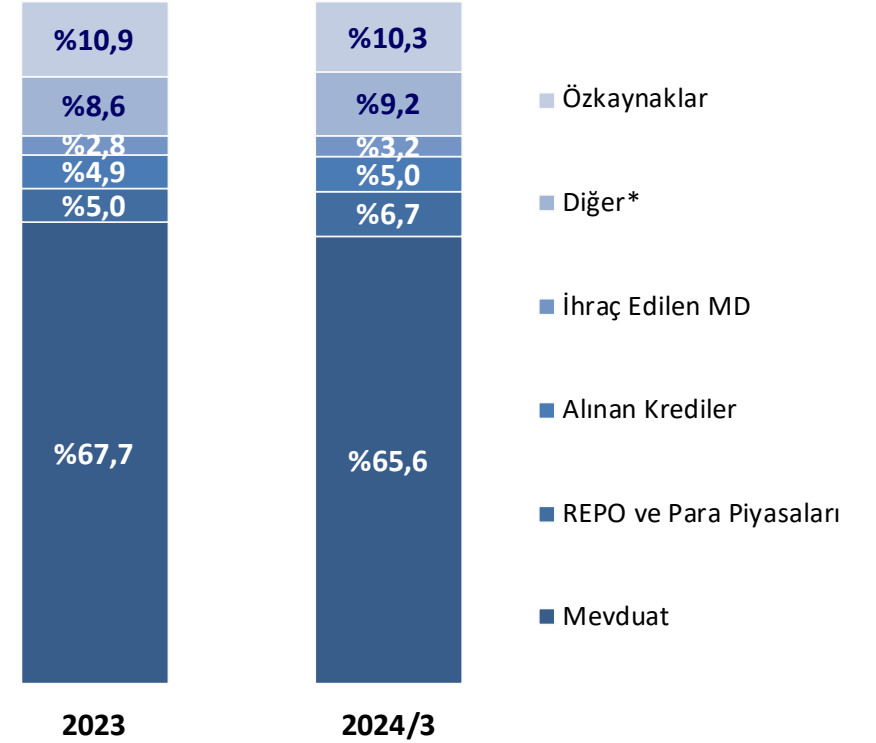
# Yüksek Kaynak Yaratma Kapasitesi

## Ana Bilanço Kalemleri

(TL mn.)	2023	2024/3	Değişim
Mevduat	1.662.179	1.748.756	%5,2
REPO ve Para Piyasaları	123.181	178.498	%44,9
Alınan Krediler	120.766	132.645	%9,8
İhraç Edilen MD	68.486	84.854	%23,9
Diğer*	211.374	246.290	%16,5
Özkaynaklar	267.797	274.992	%2,7
<b>Toplam Pasifler</b>	<b>2.453.783</b>	<b>2.666.036</b>	<b>%8,7</b>

İş Bankası, özel sektör bankaları arasında en büyük fonlama hacmine sahip bankadır.

## Pasif Kompozisyonu

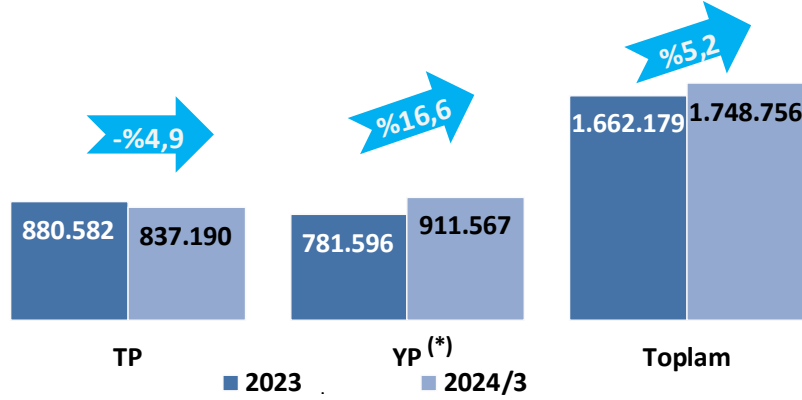


(\* ) 2023 yılsonu itibarıyla 1,3 milyar ABD doları ile 2,3 milyar TL ve 2024 1. çeyrek itibarıyla 1,3 milyar ABD doları ile 2,3 milyar TL tutarında sermaye benzeri borçlanma aracı içermektedir.

# Özel Bankalar Arasındaki En Geniş Mevduat Tabanı

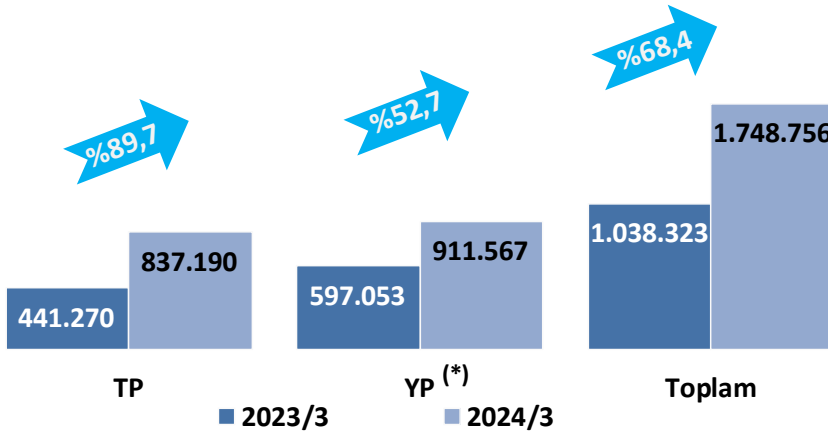
Geniş mevduat tabanı, müşteri güveninin açık bir göstergesidir.

## Mevduat – Çeyreksel Değişim (TL mn.)



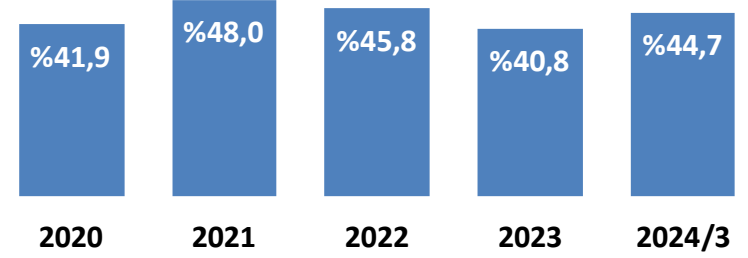
(\*) Kur etkisinden arındırıldığında YP mevduattaki değişim %6,8 seviyesindedir.

## Mevduat – Yıllık Değişim (TL mn.)



(\*) Kur etkisinden arındırıldığında YP mevduattaki değişim -%9,2 seviyesindedir.

## Vadesiz Mevduatın Payı (Toplam mevduat içinde)

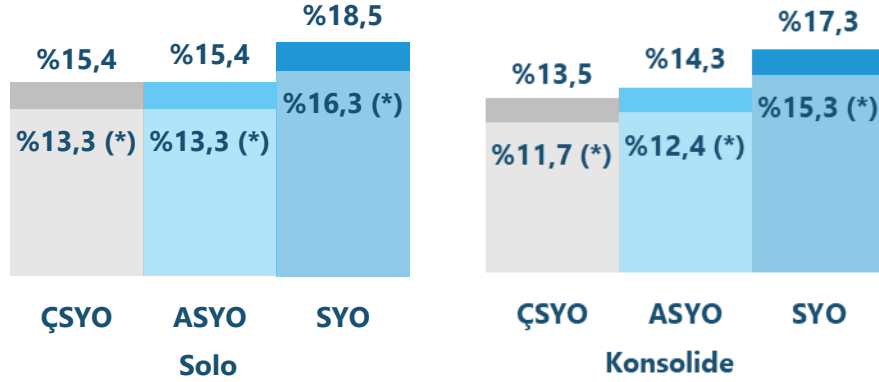


- Toplam, YP mevduat, ve vadesiz mevduatta özel bankalar arasında en yüksek pazar payı
- En geniş vadesiz mevduat tabanı <sup>(1) (2)</sup>
  - Toplam mevduat içinde: %44,7
  - TL mevduat içinde: %18,5
  - YP mevduat içinde: %67,9
- Vadesiz mevduat pazar payı: %14,9
- Tasarruf mevduatının toplam mevduat içindeki payı: %65,0

(1) Özel bankalar arasında.  
(2) Bankalar mevduatı hariç.

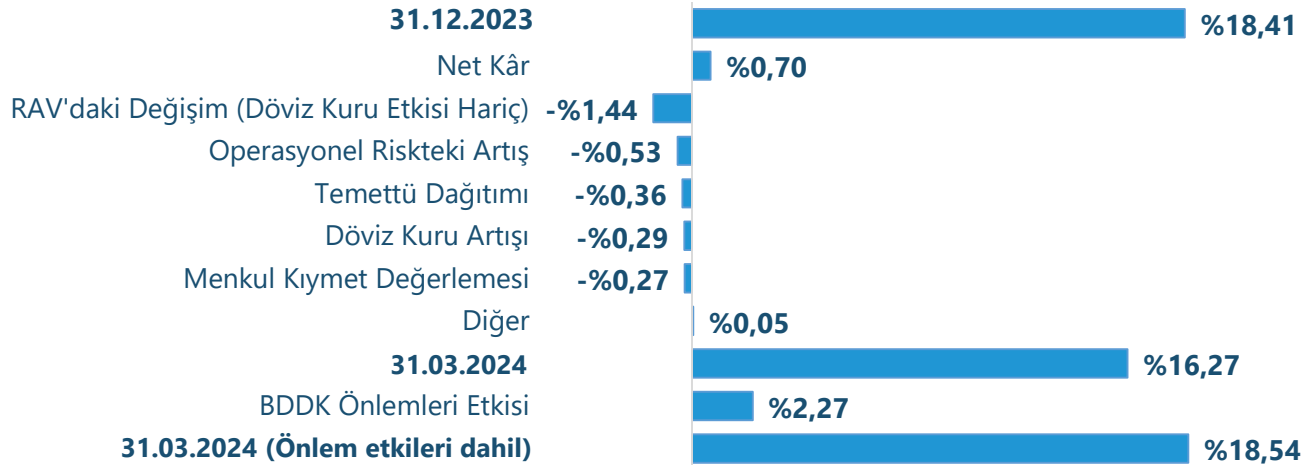
# Sermaye Yeterliliği

## Sermaye Oranları (2024/3)



(\*) BDDK önlemlerinin etkileri hariç.

## SYO'daki Değişim



## Minimum Sermaye Limitleri (2024, %)

	Solo	Konsolide
Çekirdek Sermaye Oranı	7,07	8,58
Ana Sermaye Oranı	8,57	10,08
SYO	10,57	12,08

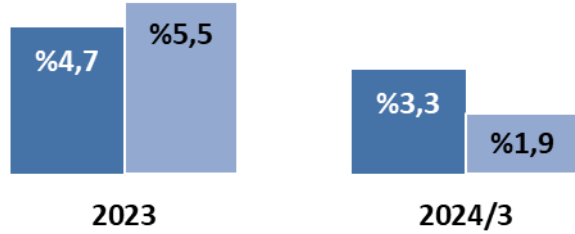
## Sermaye Fazlası

Sermaye Fazlası (milyon TL)	Raporlanan	Önem Etkileri Hariç	
Solo	ÇSYO	156.051	125.270
	ASYO	127.815	94.963
	SYO	149.971	125.270
Konsolide	ÇSYO	107.931	73.235
	ASYO	92.264	55.161
	SYO	114.242	76.286

# Marjlar & Getiri-Maliyet Farkı (1)

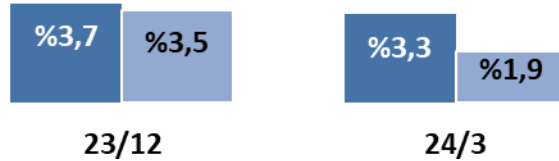
## Net Faiz Marjı (Kümülatif) (2)

■ Net Faiz Marjı ■ Düzeltilmiş Net Faiz Marjı (4)

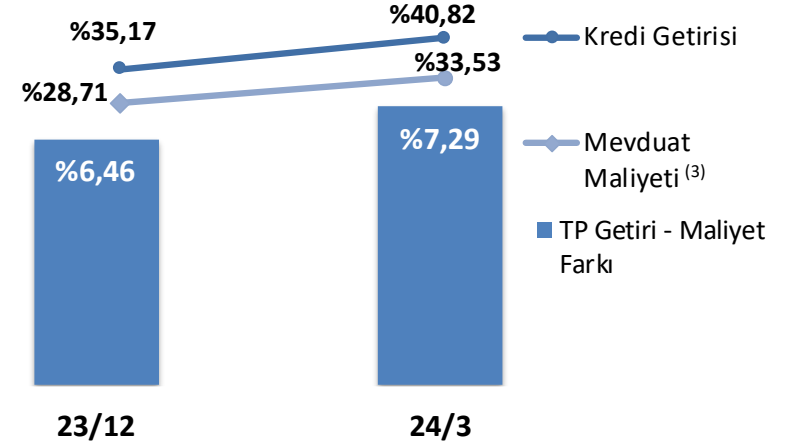


## Net Faiz Marjı (Çeyreksel) (2)

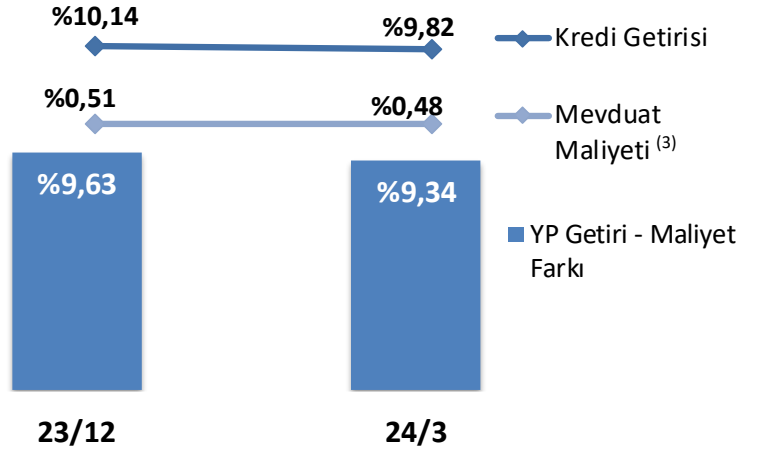
■ Net Faiz Marjı ■ Düzeltilmiş Net Faiz Marjı (4)



## TP Getiri – Maliyet Farkı (Çeyreksel)



## YP Getiri – Maliyet Farkı (Çeyreksel)



- (1) Yönetim Bilgi Sistemi verileri dikkate alınmıştır.  
(2) Faiz getirili aktifler merkez bankası rezervlerini içerir.  
(3) Vadesiz mevduat dahil.  
(4) (Net Faiz Geliri + Ticari Kâr/Zarar) / Ortalama Faiz Getirili Aktifler

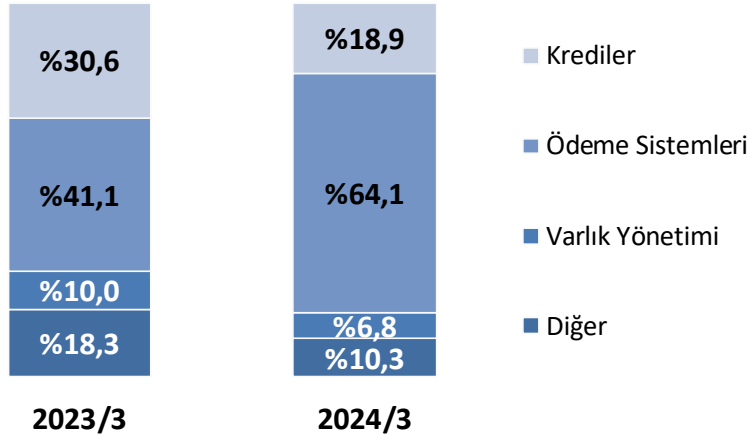
# Komisyon Gelirlerinin Performansı

## Net Ücret ve Komisyon Gelirleri

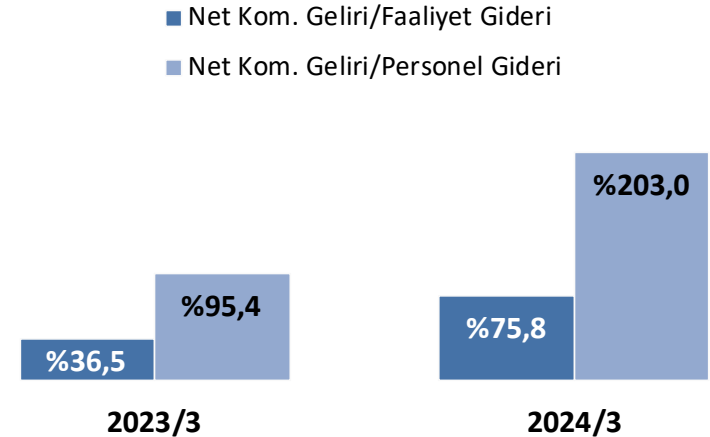
(bin TL)	2023	2024/3	Çeyreksel	2023/3	2024/3	Yıllık
Nakdi Krediler	2.269.064	2.401.904	%5,9	1.166.189	2.401.904	%106,0
Gayrinakdi Krediler	1.152.754	1.251.741	%8,6	719.490	1.251.741	%74,0
Ödeme Sistemleri	10.611.688	12.411.088	%17,0	2.527.730	12.411.088	%391,0
Varlık Yönetimi	1.033.453	1.319.549	%27,7	616.850	1.319.549	%113,9
Para Transferi	1.052.073	1.204.340	%14,5	647.366	1.204.340	%86,0
Sigorta Komisyonları	859.402	757.927	-%11,8	424.667	757.927	%78,5
<b>Toplam Ücret ve Komisyon Gelirleri (Net)</b>	<b>16.852.437</b>	<b>19.371.481</b>	<b>%14,9</b>	<b>6.154.377</b>	<b>19.371.481</b>	<b>%214,8</b>

- Net Ücret ve Komisyon Gelirlerinin Faaliyet Giderlerine oranı, 2024 Mart itibarıyla **%75,8**'dir.

## Ücret ve Komisyonların Dağılımı



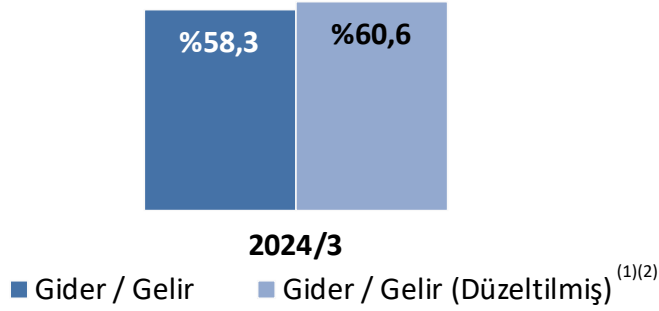
## Giderleri Karşılama Oranları



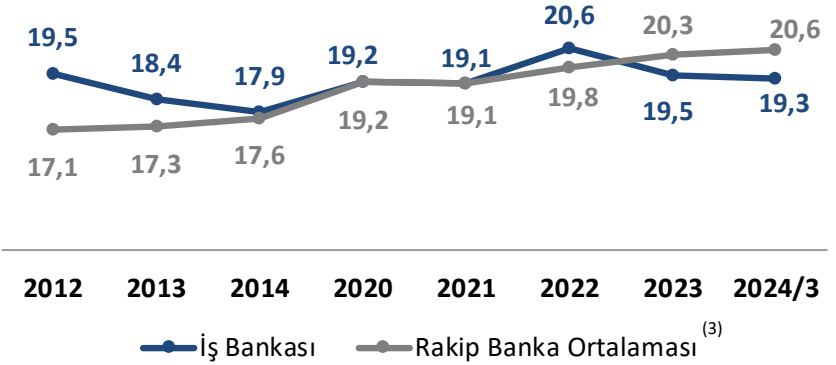


# Gider Yönetimi

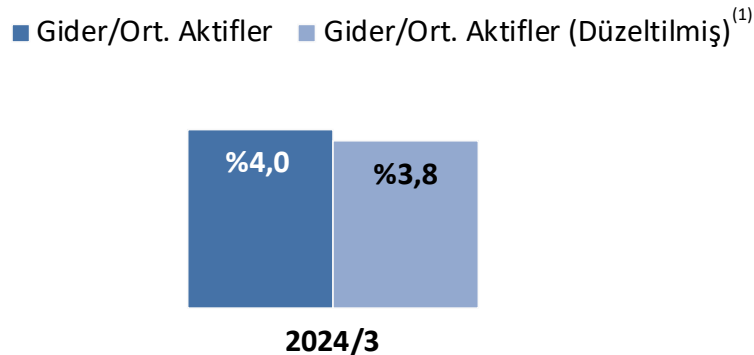
## Faaliyet Gideri / Faaliyet Geliri



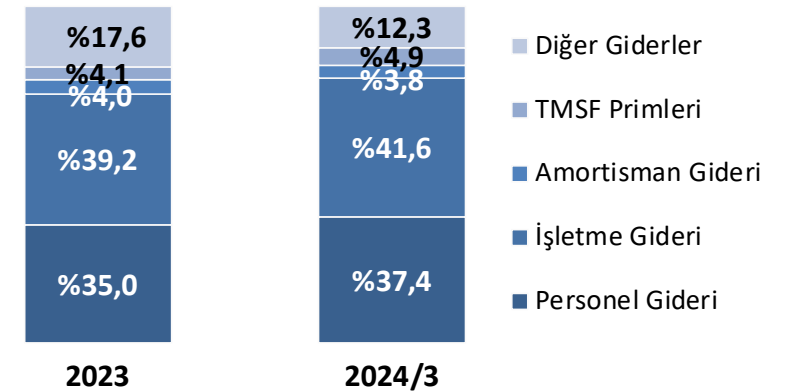
## Şube Başına Personel Sayısı



## Faaliyet Gideri / Ort. Aktifler



## Gider Yapısı



(1) Faaliyet Gideri, sunumun Gelir Tablosu Kalemleri sayfasında paylaşılan bir defaya mahsus ve diğer kalemler için düzeltilmiştir.

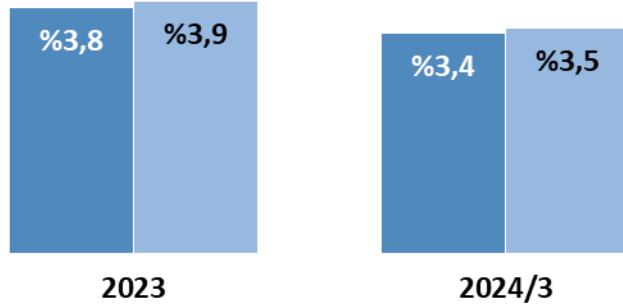
(2) Faaliyet Geliri iştirak gelirlerini içerir.

(3) Rakip banka olarak en yakın üç özel banka dikkate alınmıştır.

# Kârlılık Oranları

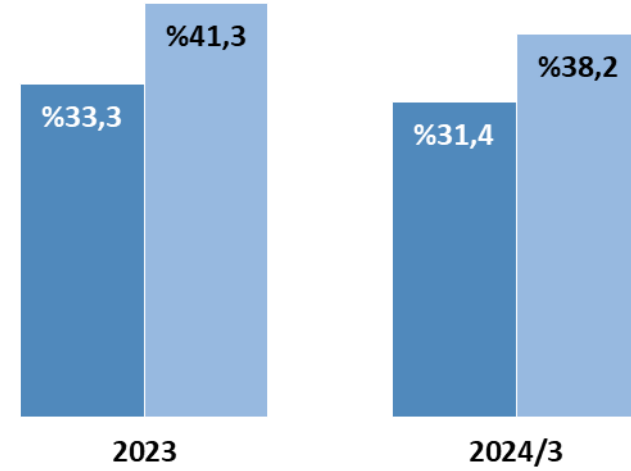
## Ortalama Aktif Kârlılığı (Kümülatif) <sup>(1)</sup>

■ Aktif Kârlılığı ■ Maddi Aktif Kârlılığı<sup>(\*)</sup>



## Ortalama Özkaynak Kârlılığı (Kümülatif) <sup>(1)</sup>

■ Özkaynak Kârlılığı ■ Maddi Özkaynak Kârlılığı<sup>(\*)</sup>

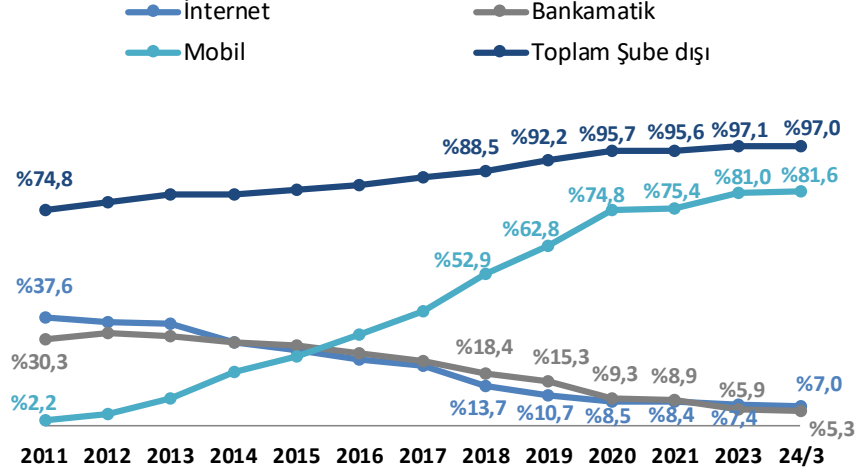


(\*) Aktif toplamı ve özkaynaklardan, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ve gayrimenkullerin değerlendirme farkları indirilerek hesaplanmıştır.

(1) Hesaplamalar 4 çeyreklik toplamlar üzerinden yapılmıştır.

# Dijitalleşme

## İşlemlerin Kanal Bazlı Dağılımı

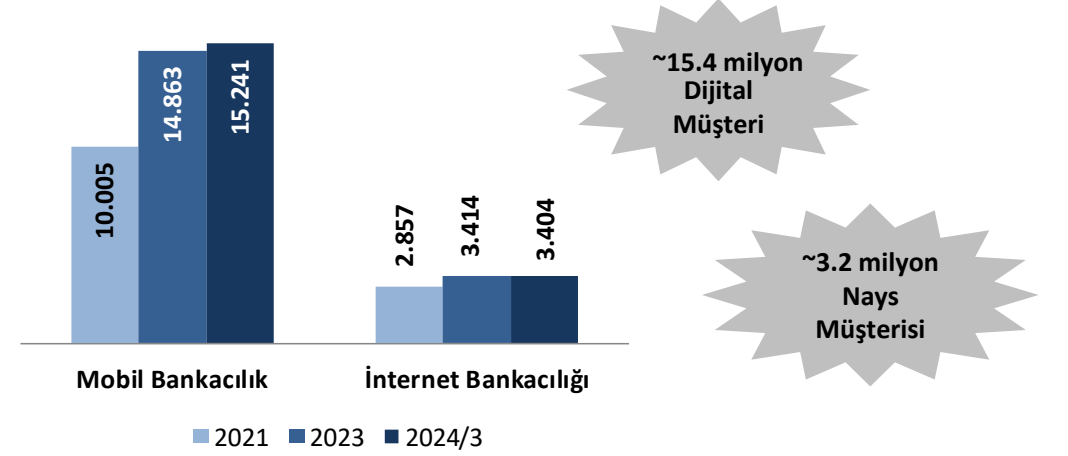


## Mobil Bankacılık Pazar Payları<sup>(1)</sup>

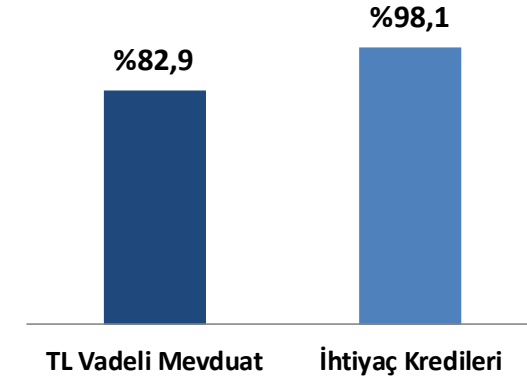
### İşlem Adetleri Bazında

Yatırım İşlemleri	%20,8
Kredi Kartları	%14,6
Para Transferi	%10,6
Ödemeler	%11,5

## Müşteri Sayısı ('000)



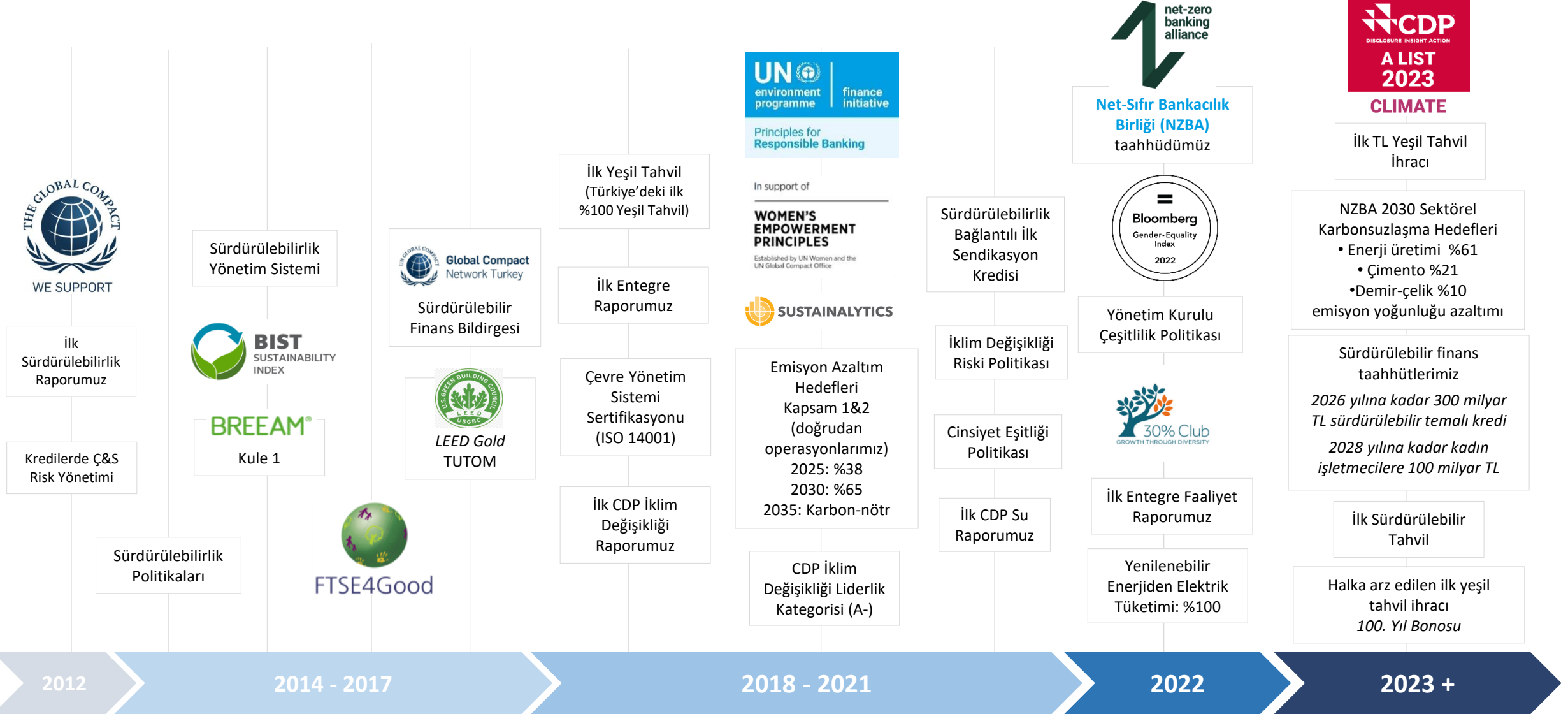
## Satışlarda Dijital Kanalların Payı<sup>(2)</sup>



(1) Kaynak: Türkiye Bankalar Birliği, 2023 4. Çeyrek itibarıyla

(2) 2024 1. çeyrekteki satışlar

# Sürdürülebilirlik - 1





# Sürdürülebilirlik - 3

## Uluslararası İnisiyatiflerle İş Birliği...



In support of

**WOMEN'S  
EMPOWERMENT  
PRINCIPLES**

Established by UN Women and the  
UN Global Compact Office



## ÇSY Derecelendirmeleri ve Endeksler...



İklim Değişikliği  
Global Liderlik  
«A»  
Su Güvenliği  
Liderlik  
«A-»



Düşük Risk



25 /1127 - Global Bankalar



FTSE4Good

## Raporlama ve Ödüller



Global Finance:  
Toplumsal  
Kalkınmaya  
Destekte En İyi  
Banka



## Çevre Dostu Binalar

- Tüm lokasyonlar ISO 14001:2015 kapsamında (31.03.2024 itibarıyla)
- Genel Müdürlük - BREEAM In-use Excellent
- Tuzla Teknoloji ve Operasyon Merkezi (TUTOM) - LEED Gold
- Atlas Veri Merkezi - LEED v4 Gold



**BREEAM®**

# İçindekiler

---

## Bölümler

---

İş Bankası Hakkında

Finansal Göstergeler

Ek

# Gelir Tablosu Kalemleri

(TL mn.)	2023/12	2024/3	Çeyreksele Değişim	2023/3	2024/3	Yıllık Değişim
Net Faiz Geliri	16.142	15.999	-%0,9	19.919	15.999	-%19,7
(-) SWAP Maliyeti <sup>(1)</sup>	10.352	15.130	%46,2	1.790	15.130	-
<i>Net Faiz Geliri (SWAP maliyeti dahil)</i>	<i>5.790</i>	<i>869</i>	<i>-%85,0</i>	<i>18.129</i>	<i>869</i>	<i>-%95,2</i>
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	16.852	19.371	%14,9	6.154	19.371	%214,8
Net Ticari Kâr/Zarar	-1.091	-6.727	-	763	-6.727	-
Diğer Faaliyet Gelirleri	2.405	7.392	%207,4	5.549	7.392	%33,2
<b>Toplam Faaliyet Geliri</b>	<b>34.308</b>	<b>36.036</b>	<b>%5,0</b>	<b>32.385</b>	<b>36.036</b>	<b>%11,3</b>
(-) Çözülen Serbest Karşılık	0	4.000	-	0	4.000	-
Personel Giderleri	6.645	9.540	%43,6	6.452	9.540	%47,9
Personel Dışı Giderler	13.611	15.999	%17,5	10.393	15.999	%53,9
(-) Emekli Sandık Karşılığı	1.781	1.404	-%21,2	1.417	1.404	-%0,9
(-) Deprem Kaynaklı Gider	0	0	-	684	0	-
<b>Toplam Faaliyet Gideri</b>	<b>20.256</b>	<b>25.539</b>	<b>%26,1</b>	<b>16.845</b>	<b>25.539</b>	<b>%51,6</b>
<b>Faaliyet Kârı</b>	<b>14.052</b>	<b>10.497</b>	<b>-%25,3</b>	<b>15.540</b>	<b>10.497</b>	<b>-%32,5</b>
Beklenen Kredi Karşılığı (3. Aşama)	5.292	2.832	-%46,5	1.561	2.832	%81,5
Beklenen Kredi Karşılığı (1. ve 2. Aşama)	-185	1.479	-	994	1.479	%48,7
Diğer Karşılıklar	3.851	0	-	2	0	-%96,1
<i>Serbest Karşılık</i>	<i>3.525</i>	<i>0</i>	<i>-</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-</i>
<b>Toplam Karşılık Gideri</b>	<b>8.958</b>	<b>4.311</b>	<b>-%51,9</b>	<b>2.558</b>	<b>4.311</b>	<b>%68,6</b>
Ortaklıklardan Kâr/Zarar	12.121	7.782	-%35,8	2.647	7.782	%194,0
Vergi Karşılığı	-3.003	-80	-%97,3	2.727	-80	-
<b>Net Kâr</b>	<b>20.219</b>	<b>14.048</b>	<b>-%30,5</b>	<b>12.903</b>	<b>14.048</b>	<b>%8,9</b>

(1) Yönetim Bilgi Sistemi verileri dikkate alınmıştır.



# Ödeme Sistemleri

- 449.736 Maximum satış noktası ve 404.856 Maximum üye işyeri
- E-ticaret, çevrimiçi alışveriş ve Mobil temassız ödeme alanlarında öncü ve lider banka
- E-ticaret'te yaklaşık 50 ülkede alışverişe olanak tanıyan 26 alternatif ödeme yöntemi
- En fazla kart markasını kabul eden banka
- Müşterilerin dijital deneyiminin sürekli geliştirilmesini hedefleyen yaklaşım
- Ödeme sistemleri alanında stratejik genişleme

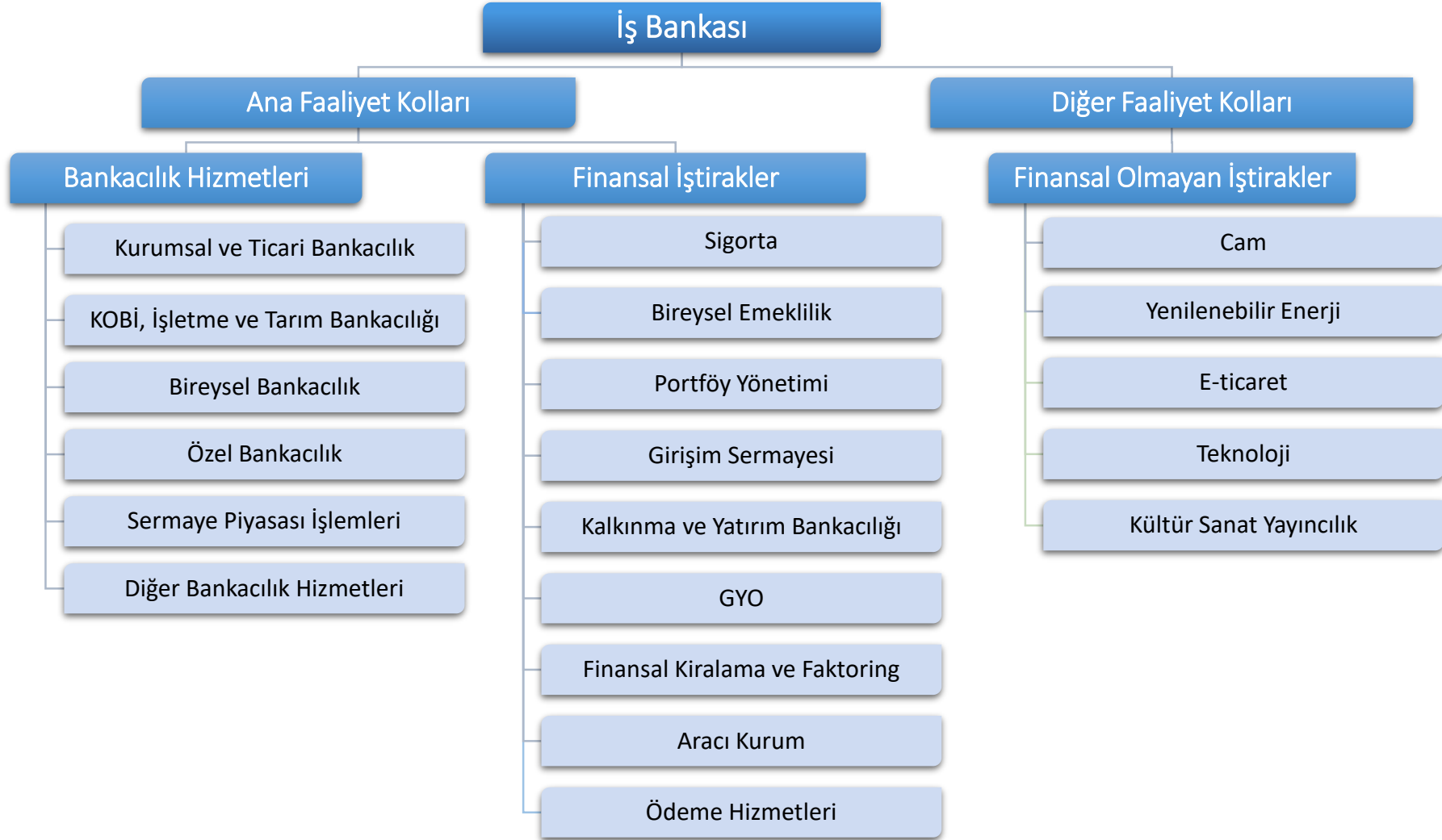


(TL mn.) <sup>(1)</sup>	2023/3	2024/3	Değişim
Kredi Kartı Ciroosu	185.614	440.789	%137,5
Kredi Kartı Ciroosu Pazar Payı	%14,5	%14,8	28 bp
Üye İşyeri Ciroosu	212.701	491.700	%131,2
Üye İşyeri Ciroosu Pazar Payı	%15,1	%15,4	33 bp
Kredi Kartı Bakiyesi	115.542	265.934	%130,2
Kredi Kartı Sayısı (000)	13.283	15.533	%16,9
POS Sayısı	620.595	676.303	%9,0

(1) Bankalararası Kart Merkezi verilerine göre

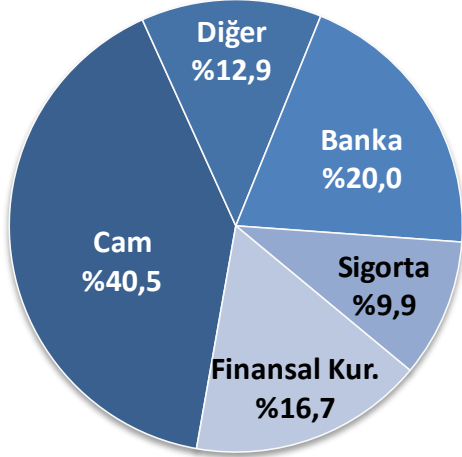
# İş Bankası Grubu: Sinerji Yaratır

... Türkiye'deki en büyük şirket gruplarındandır



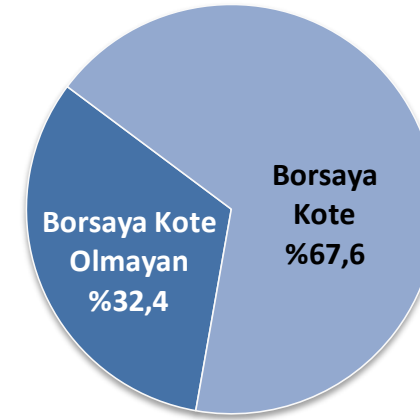
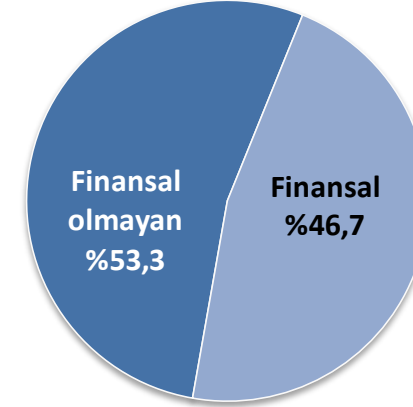
# İştirak ve Bağlı Ortaklık Portföyü

## Sektörel Dağılım



- Mart 2024 itibarıyla,
  - İş Bankası'nın 17 iştirak ve bağlı ortaklığı vardır.
  - İştirak ve bağlı ortaklıkların toplam aktifler içindeki payı: %6,0

## İştirak Kompozisyonu



## Genel Bilgi

- Şişecam düzcam, cam ev eşyası, cam ambalaj ve krom kimyasalları alanlarında Türkiye'nin pazar lideridir
- Türkiye ve komşu ülkelerini kapsayan yaşamsal coğrafyanın önde gelen cam üreticisi
- Şişecam'ın %51,06'sı İş Bankası'na aittir
- 150'den fazla ülkeye satış
- 25.132 çalışanıyla 19 ülkede faaliyet<sup>(3)</sup>



## Üretim (14 ülke 46 tesis)<sup>(3)</sup>

	Düzcam		Endüstriyel Cam		Cam	Cam	Kimyasallar			Enerji	Diğer
	Mimari	Otocam	Enkaps.	Cam Elyaf			Soda	Krom	Liman		
Türkiye	4	1		1	3	3	1	1		1	1
Bulgaristan	1	1			1		1				
İtalya	2							1			1
Almanya			2								
Romanya		1									
Slovakya			1								
Macaristan			1			1 <sup>1</sup>					
Bosna							1				
Rusya	1	1			1	5					
Gürcistan						1					
Ukrayna						1					
Mısır	1				1						
Hindistan	1										
ABD							1		1 <sup>2</sup>		
<b>Toplam</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

<sup>1</sup>Yeşil saha yatırımı: Haziran 2021'de açıklandı, operasyonel olarak 2 firınla birlikte 2025'te tam çalışır vaziyette olacaktır. <sup>2</sup>Stockton Liman Yatırımı – 2027'den itibaren hizmet vermeye başlayacaktır. <sup>3</sup> 31.12.2023 itibarıyla

## Finansal Bilgi (Konsolide, UFRS)

ABD Doları (Milyon)	2023/12	2022/12
Toplam Aktifler	9.893	15.495
Özkaynaklar (kontrol gücü olmayan paylar dahil)	5.678	9.300
Net Satışlar	6.401	10.303
Uluslararası Satışlar *	3.841	6.079
Brüt Kâr	1.766	3.295
FAVÖK	1.325	2.668

\*İhracat ve yurtdışı üretimden satışları içermektedir.

TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" hükümleri uygulanmış veriler baz alınmıştır.

## Dünyadaki Konumu

- ✓ Düzcamda 5. büyük oyuncu
- ✓ Cam ev eşyasında lider
- ✓ Cam ambalajda 5. büyük oyuncu
- ✓ Soda ve sodyum bikromat üretiminde 2. büyük oyuncu
- ✓ Bazik krom sülfat üretiminde lider
- ✓ Kromik asit üretiminde 4. büyük oyuncu

# Finansal Bağlı Ortaklıklar

Şirket Adı	Faaliyet Alanı	Bankanın Doğrudan Payı(%)	Banka Risk Grubu Payı (%)	Aktif (USD 000)	Özsermaye (USD 000)	Pazar Payı (%)	Pazar Payına Esas Büyüklük
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	Yatırım Bankacılığı	47,68	51,37	6.180.176	722.946	13,2	Aktif Toplamı
TSKB GYO A.Ş.	Gayrimenkul Yat. Ort.	-	88,74	105.334	104.527	1,9	Piyasa Değeri
İşbank AG	Bankacılık	100	100	2.211.276	458.056	N/A	
JSC İşbank	Bankacılık	100	100	471.108	82.009	N/A	
JSC Isbank Georgia	Bankacılık	100	100	179.922	51.650	N/A	
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	Sigortacılık	-	64,31	2.143.186	536.539	9,3	Prim Gelirleri
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.	Hayat Sigortaları ve Bireysel Emeklilik	63,89	84,89	5.877.334	193.292	11,2/17,3 <sup>(2)</sup>	Hayat Prim Gelirleri / Katılımcıların Fon Tutarı
Milli Reasürans T.A.Ş. <sup>(1)</sup>	Reasürans	87,6	87,6	770.108	344.084	9,6 <sup>(3)</sup>	Prim Gelirleri
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. <sup>(4)</sup>	Aracı Kurum	65,74	70,78	1.673.079 <sup>(1)</sup>	516.146 <sup>(1)</sup>	10,2 <sup>(1)</sup>	İşlem Hacmi
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. <sup>(4)</sup>	Aracı Kurum	-	98,42	167.402	21.080	2,2	İşlem Hacmi
Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.	Varlık Kiralama	-	100	55.099 <sup>(1)</sup>	23 <sup>(1)</sup>	-	
İş Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yatırım Ortaklığı	-	38,04	12.660 <sup>(1)</sup>	12.466 <sup>(1)</sup>	27,0 <sup>(1)</sup>	Net Aktif Değeri
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	-	100	38.261	32.302	10,5	Yönetilen Fonlar
İş Finansal Kiralama A.Ş. <sup>(4)</sup>	Finansal Kiralama	30,43	60,88	1.464.646	229.142	12,3 <sup>(1)</sup>	Finansal Kiralama Alacakları
İş Faktoring A.Ş.	Faktoring	-	100	637.152	103.140	11,3 <sup>(1)</sup>	Faktoring Alacakları
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Gayrimenkul Yat.Ort.	52,06	64,84	1.059.658	856.462	3,7	Piyasa Değeri
İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Girişim Sermayesi	-	56,78	70.412	70.264	-	
Efes Varlık Yönetim A.Ş.	Varlık Yönetimi	-	100	10.083 <sup>(1)</sup>	9.049 <sup>(1)</sup>	-	
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	-	100	13.751 <sup>(1)</sup>	9.831 <sup>(1)</sup>	4,0	Yönetilen Fonlar
Maxis Investments Ltd.	Aracı Kurum	-	100	102.871 <sup>(1)</sup>	10.585 <sup>(1)</sup>	-	
Moka Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş.	Ödeme Hizmetleri	100	100	77.097	3.043	9,45	POS İşlem Hacmi
<b>TOPLAM</b>				<b>23.320.615</b>	<b>4.366.636</b>		

(1) 31.12.2023 itibarıyla.

(2) Bireysel emeklilik pazar payı otomatik katılım ve devlet katkısı dahil katılımcıların fon tutarı toplamı üzerinden hesaplanmaktadır.

(3) Türkiye'de faaliyet gösteren sigorta şirketlerinin reasürörlere devrettiği toplam primler üzerinden hesaplanmaktadır.

(4) Konsolide tutarlardır

# Yasal Uyarı

---

Bu dokümandaki bilgiler Türkiye İş Bankası tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan sağlanmıştır, ancak, İş Bankası bu bilgilerin doğruluğunu, eksiksizliğini ve gerçekliğini garanti etmez. Bu doküman yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. İş Bankası tarafından kamuya ve ilgili kurumlara açıklanan mali raporlar ve tablolar tek kaynak olarak kabul edilir. İş Bankası, bu dokümanın kullanımından doğabilecek veya içerikteki yanlış anlaşılabilir bilgilerin yol açabileceği doğrudan veya dolaylı herhangi bir zarardan dolayı sorumluluk kabul etmez. Bu dokümanda yer alan tüm tahminler İş Bankası'nın görüşüdür ve önceden bildirim gerek duyulmaksızın değiştirilebilir. Bu doküman yatırımcılar için bir tavsiye olarak yorumlanamaz ve İş Bankası bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından herhangi bir sorumluluk almayacağını açıkça beyan eder. Bu doküman kişiye özel hazırlanmıştır; çoğaltılamaz, dağıtılamaz ve üçüncü şahıslar ile herhangi bir amaçla paylaşılamaz.

# Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü İletişim Bilgileri

## Nilgün Yosef Osman

Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölüm Müdürü  
Telefon: +90 212 316 16 00  
E-posta: Nilgun.Osman@isbank.com.tr

## Özge Han Mercimekçi

Yatırımcı İlişkileri Birim Müdürü  
Telefon: + 90 212 316 16 23  
E-posta: Ozge.Han@isbank.com.tr

## Türkiye İş Bankası

### Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü

Türkiye İş Bankası Genel Müdürlük  
İş Kuleleri Kule 1 34330 Levent İstanbul  
E-posta: investorrelations@isbank.com.tr

*Sunuma aşağıdaki QR kodu kullanarak internet sitemizden ulaşabilirsiniz.*

